

ΠΙΝΑΚΑΣ 1

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟ ΟΡΑΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Η διατύπωση της αποστολής και του οράματος, είναι ένα στοιχείο κρίσιμης σημασίας για τον Δήμο, όπως και για κάθε οργανισμό. Σκοπός της διατύπωσης της αποστολής και του οράματος είναι να εξασφαλίσει πως όλοι οι ενδιαφερόμενοι (stakeholders), εσωτερικά και εξωτερικά του Δήμου, έχουν την ίδια αντίληψη για το που βρίσκεται σήμερα ο Δήμος και πολύ περισσότερο για το ποια κατεύθυνση θα ακολουθήσει και που σκοπεύει να φθάσει στο άμεσο μέλλον. Επιπρόσθετα, τόσο η αποστολή, όσο και το όραμα, βοηθούν στον καθορισμό των προτεραιοτήτων του, στοιχείο κρίσιμης σημασίας για την πορεία του Δήμου.

Αποστολή (mission): Η αποστολή αναφέρεται στον σκοπό της λειτουργίας του Δήμου. Ουσιαστικά περιγράφει τον λόγο της ύπαρξης του, ως φορέα και ως Οργανισμού. Η Αποστολή, περιγράφεται και αναλύεται σε σημαντικό βαθμό στον Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων. Από το περιεχόμενο του άρθρου 75 του Κώδικα, προκύπτει ξεκάθαρα η Δήλωση της Αποστολής (mission statement):

«Αποστολή του Δήμου, είναι η Διεύθυνση και Ρύθμιση όλων των Τοπικών Υποθέσεων, σύμφωνα με τις αρχές της Επικουρικότητας και της Εγγύτητας, με στόχο την προστασία του Περιβάλλοντος, την Ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση των συμφερόντων και της Ποιότητας Ζωής της Τοπικής Κοινωνίας»

Αναλύοντας εκτενέστερα την πιο πάνω διατύπωση της Αποστολής, μπορούμε να πούμε πως ο Δήμος έχει ως αποστολή τα παρακάτω:

1. Ενίσχυση της Τοπικής Ανάπτυξης
2. Ενίσχυση της Προστασίας και Διαχείρισης του Φυσικού Περιβάλλοντος
3. Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής και της Εύρυθμης Λειτουργίας του Δήμου
4. Ενίσχυση της Απασχόλησης
5. Ενίσχυση της Κοινωνικής Προστασίας και της Αλληλεγγύης
6. Προώθηση της Παιδείας, του Αθλητισμού και του Πολιτισμού
7. Ενίσχυση της Πολιτικής Προστασίας
8. Τήρηση των αρμοδιοτήτων τους ως Φορείς Κρατικού Χαρακτήρα

Η εκπλήρωση της Αποστολής του Δήμου επιτυγχάνεται μέσα από την στελέχωσή του, όπως αυτή περιγράφεται στον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας του και μέσα από την αποτελεσματική κατανομή ευθυνών και αρμοδιοτήτων στα διαφορετικά τμήματα. Βασική προϋπόθεση για να μπορέσει να επιτύχει ο Δήμος τους μελλοντικούς του σκοπούς και τις επιδιώξεις του, είναι να έχει πλήρως αποσαφηνίσει ποιο ακριβώς είναι αυτοί οι σκοποί και αυτές οι επιδιώξεις. Τα παραπάνω επιτυγχάνονται μέσα από την αποκρυστάλλωση και την διατύπωση του Οράματος. Το Όραμα είναι η ιδεατή κατάσταση για το μέλλον.

Αναλυτικότερα, το Όραμα αποτυπώνει την εικόνα του Δήμου όπως αυτή θα προκύψει στο μέλλον, εάν όλες οι ενδιάμεσες επιδιώξεις επιτευχθούν με απόλυτη επιτυχία. Ένα κρίσιμο στοιχείο για τη διατύπωση του οράματος του Δήμου είναι να είναι κατανοητό και να προσφέρει σε όλους τους ενδιαφερόμενους την αίσθηση για το ποια ακριβώς κατεύθυνση σκοπεύει να ακολουθήσει ο Δήμος. Με βάση τα παραπάνω η Δήλωση του Οράματος (vision statement) του ΝΕΟY Δήμου Ήλιδας μπορεί να διατυπωθεί ως εξής: «Όραμά μας είναι ένας Δήμος που θα αποτελεί σύγχρονο αναπτυξιακό πρότυπο, πρότυπο που θα υπηρετεί την Κοινωνία στο σύνολό της και θα θέτει διαρκώς τα θεμέλια της ευημερίας των δημοτών του»

Ισόρροπη ανάπτυξη και βελτίωση της ποιότητας ζωής των δημοτών με ανάδειξη της ελκυστικότητας της περιοχής ως παραγωγικού πόλου, με σεβασμό στην πολιτιστική και φυσική κληρονομιά

Ανταπόκριση στις προσδοκίες των δημοτών με οργανωτική και λειτουργική βελτίωση και προγραμματισμό δράσεων, με τη βοήθεια εξειδικευμένου προσωπικού, τεχνικών μεθόδων και σύγχρονων μέσων

Τρίτο και τελευταίο στοιχείο, εκτός από τη διατύπωση του Οράματος και της Αποστολής είναι η διατύπωση των Αξιών (values) ή διαφορετικά, των κατευθυντήριων γραμμών (guiding principles). Οι Αξίες του Δήμου είναι αυτές οι οποίες τον καθοδηγούν διαρκώς κατά την εκπλήρωση της αποστολής του καθώς επίσης και στο ταξίδι της επίτευξης του Οράματος. Αναλυτικότερα, οι Αξίες είναι συγκεκριμένες νοοτροπίες ή πολιτικές που πρόκειται να ακολουθήσει ο Δήμος, και όλες οι στρατηγικές και οι δράσεις που θα διατυπωθούν και θα αναλυθούν στα πλαίσια του Επιχειρησιακού Προγράμματος θα είναι σύμφωνες με τις αδιαπραγμάτευτες Αξίες του Δήμου Ήλιδας, οι οποίες και αναφέρονται παρακάτω:

Αξίες του Δήμου Ήλιδας:

- ü Σεβασμός και Προστασία του Περιβάλλοντος
- ü Σεβασμός στον Δημότη και το Προσωπικό του Δήμου
- ü Σεβασμός στην Εθνική και Κοινοτική Νομοθεσία
- ü Βιώσιμη Ανάπτυξη

Εφόσον έχουν ξεκάθαρα διατυπωθεί το Όραμα, η Αποστολή και οι Αξίες του Δήμου Ήλιδας και παράλληλα έχουν αποκρυσταλλωθεί τα Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης, όπως αυτά προέκυψαν από την Ανάλυση της Υφιστάμενης Κατάστασης, και την Ανάλυση S.W.O.T. επόμενο βήμα είναι η διατύπωση της Γενικών Στόχων του δήμου Ήλιδας.

Η γενική στρατηγική παρουσιάζει τον τρόπο με τον οποίο ο Δήμος πρόκειται να εκπληρώσει την αποστολή του και να επιτύχει το Όραμά του και σε κάθε περίπτωση πρέπει να είναι σε συμφωνία με τις Αξίες του Δήμου.

ΑΞΙΟΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ

Άξονας 1 :Βασικές Υποδομές - Περιβάλλον & Ποιότητα Ζωής στο Δήμο

Άξονας 2 :Οργάνωση του Χώρου - Μεταφορές & Οικιστική Ανάπτυξη

Άξονας 3 : Διασφάλιση της Κοινωνικής Συνοχής & Στήριξη του Κοινωνικού Ιστού

Άξονας 4 : Ανασυγκρότηση της Τοπικής Οικονομίας - Ανάπτυξη & Απασχόληση

Άξονας 5: Οργάνωση & Διοίκηση του Νέου "Καλλικρατικού" Δήμου Ήλιδας

Άξονας 1 :Βασικές Υποδομές - Περιβάλλον & Ποιότητα Ζωής στο Δήμο

Μέτρο 1.1. :Βασικές Υποδομές & Ποιότητα Ζωής στο Δήμο

Κωδ.	Στόχος
1.1.1	Αναβάθμιση του Οικιστικού Περιβάλλοντος εντός των Γεωγραφικών Ορίων του Δήμου
1.1.2	Αναβάθμιση της Καθημερινότητας του Δημότη
1.1.3	Υλοποίηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Αστικής Ανάπτυξης (ΟΣΑΑ) της Πόλης του Ήλιδας
1.1.4	
Μέτρο 1.2.:Ολοκληρωμένη Διαχείριση Υγρών & Στερεών Αποβλήτων	
Κωδ.	Στόχος
1.2.1	Αποκατάσταση της Λειτουργίας ΧΑΔΑ Δήμου Ήλιδας
1.2.2	Βελτίωση της Διαχείρισης των Στερεών Αποβλήτων του Δήμου Ήλιδας
1.2.3	Βελτίωση της Διαχείρισης των Υγρών Αποβλήτων του Δήμου Ήλιδας
1.2.4	

Μέτρο 1.3 Προστασία & Διαχείριση του Περιβάλλοντος	
Κωδ.	Στόχος
1.3.1	Ενίσχυση του Εξοπλισμού για την Αποτελεσματική Διαχείριση των Απορριμάτων
1.3.2	Περιορισμός της Ενεργειακής Κατανάλωσης στα Πλαίσια της Λειτουργίας του Δήμου
Μέτρο 1.4. Πολιτική Προστασία	
Κωδ.	Στόχος
1.4.1	Αποκατάσταση & Αναβάθμιση του Δικτύου Ομβρίων Υδάτων
1.4.2	Ενίσχυση της Αντιπλημμυρικής Προστασίας
1.4.3	Ενίσχυση της Πυροπροστασίας
1.4.4	Ενίσχυση της Προστασίας του Φυσικού & Δομημένου Περιβάλλοντος
Μέτρο 1.5. Ύδρευση - Άρδευση & Ολοκληρωμένη Διαχείριση των Υδάτινων Πόρων	
Κωδ.	Στόχος
1.5.1	Βελτιστοποίηση του Δικτύου Ύδρευσης
1.5.2	Αναβάθμιση του Δικτύου Ύδρευσης
Άξονας 2 :Οργάνωση του Χώρου - Μεταφορές & Οικιστική Ανάπτυξη	
Μέτρο 2.1.:Χωροταξικός Σχεδιασμός & Οικιστική Ανάπτυξη	
Κωδ.	Στόχος
2.1.1.	Ολοκλήρωση Τοπογραφικών Μελετών, Αποτυπώσεων & Εργασιών
2.1.2	Ολοκλήρωση Περιβαλλοντικών Μελετών
2.1.3	Ολοκλήρωση Γεωλογικών Μελετών
Μέτρο 2.2:Κυκλοφορία - Συγκοινωνίες - Στάθμευση & Προσβασιμότητα	
Κωδ.	Στόχος
2.2.1	Βελτίωση της Κυκλοφορίας, της Αστικής Συγκοινωνίας & της Προσβασιμότητας ΑμΕΑ
2.2.2	Βελτίωση & Αναβάθμιση του Οδικού Δικτύου του Δήμου
2.2.3	Βελτίωση της Αγροτικής Οδοποιίας των Δημοτικών Διαμερισμάτων
Άξονας 3 : Διασφάλιση της Κοινωνικής Συνοχής & Στήριξη του Κοινωνικού Ιστού	
Μέτρο 3.1:Κοινωνική Πολιτική & Υπηρεσίες Υγείας & Πρόνοιας	
Κωδ.	Στόχος
3.1.1	Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής των Ευπαθών Κοινωνικών Ομάδων
3.1.2	Αναβάθμιση των Υποδομών Υγείας & Πρόνοιας
Μέτρο 3.2.: Εκπαίδευση - Δια Βίου Μάθηση - Πολιτισμός & Αθλητισμός	
Κωδ.	Στόχος
3.2.1	Βελτίωση & Αναβάθμιση των Αθλητικών Υποδομών του Δήμου
3.2.2	Βελτίωση & Αναβάθμιση των Υποδομών Εκπαίδευσης
3.2.3	Πρωώθηση του Πολιτισμού
Άξονας 4 : Ανασυγκρότηση της Τοπικής Οικονομίας - Ανάπτυξη & Απασχόληση	
Μέτρο 4.1. :Πράσινη Ανάπτυξη & Αξιοποίηση του Πρωτογενή Τομέα της Οικονομίας	
Κωδ.	Στόχος

4.1.1	Προώθηση της Πράσινης Ανάπτυξης
Μέτρο 4.2. Τουριστικές Υποδομές & Τουριστική Ανάπτυξη	
Κωδ.	Στόχος
4.2.1	Προώθηση του Τουριστικού Προϊόντος της Περιοχής του Δήμου
Μέτρο 4.3. Παραγωγικότητα - Ανταγωνιστικότητα - Επιχειρηματικότητα & Στήριξη της Απασχόλησης	
Κωδ.	Στόχος
4.3.1	Μείωση της Ανέργειας & Αύξηση της Απασχόλησης σε Επίπεδο Τοπικής Οικονομίας
4.2.2	
Άξονας 5: Οργάνωση & Διοίκηση του Νέου "Καλλικρατικού" Δήμου Ήλιδας	
Μέτρο 5.1 Νέες Τεχνολογίες & Πληροφοριακά Συστήματα Διοίκησης (MIS)	
Κωδ.	Στόχος
5.1.1	Βελτίωση της Ποιότητας των Παρεχόμενων Υπηρεσιών προς τους Δημότες
5.1.2	Μεγιστοποίηση της Αξιοποίησης των ΤΠΕ
Μέτρο 5.2 Εγκαταστάσεις - Εξοπλισμός - Λειτουργία - Διαδικασίες & Διοίκηση Προμηθειών	
Κωδ.	Στόχος
5.2.1	Ενίσχυση της Διαφάνειας, της Αποτελεσματικότητας & της Αποδοτικότητας
5.2.2	Αποτελεσματική Διοίκηση Προμηθειών & Προμηθευτών
Μέτρο 5.3 Ενίσχυση & Αξιοποίηση του Ανθρώπινου Δυναμικού	
Κωδ.	Στόχος
5.3.1	Αποτελεσματική Αξιοποίηση Ανθρώπινων Πόρων
Μέτρο 5.4 Οικονομικά Αποτελέσματα & Χρηματοοικονομική Βιωσιμότητα	
Κωδ.	Στόχος
5.4.1	Αξιοποίηση της Ακίνητης Περιουσίας του Δήμου